

Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar
Projet d'Appui à la Décentralisation et la Résilience Communautaire
(PADRC)
Rapport Annuel 2017

Award ID : 00087359

Durée du projet : 2015 - 2019

Effet UNDAF: Les institutions publiques, la société civile et les médias, au niveau central et décentralisé, exercent leurs rôles et sont redevables pour une gouvernance apaisée, protectrice des droits humains.

Produit CPD: Les Collectivités Territoriales Décentralisées, la société civile et les communautés de base dans les zones d'intervention sont structurés et outillés pour promouvoir la cohésion sociale, la paix, la sécurité, le relèvement efficace; résister aux différents chocs et stimuler le développement local en répondant aux besoins exprimés par la population.

Résultats pertinents du plan stratégique du PNUD :

Output 3.2: Functions, financing and capacity of sub-national level institutions enabled to deliver improved basic services and respond to priorities voiced by the public.

Output 4.4: Measures in place to increase women's participation in decision-making.

Output 5.2: Effective institutional, legislative and policy frameworks in place to enhance the implementation of disaster and climate risk management measures at national and sub-national levels.

Output 5.4: Preparedness systems in place to effectively address the consequences of and response to natural hazards (e.g. geo-physical and climate related) and man-made crisis at all levels of government and community.

Total Budget: 1 264 430 USD

Taux de décaissement (en %): 99,7%

Agence de mise en œuvre: Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (M.I.D.)

Liste de distribution aux parties prenantes

1. Rado RAZAFINDRAKOTO - Directeur National du Projet - rh.razafindrakoto@gmail.com - Tél : 032 29 206 81 - 034 14 523 27
2. Anjara MANANTSARA - Coordinatrice Générale de l'ONCD - anjaramanantsara@yahoo.fr - Tel : 034 16 973 89
3. Général RAMBOLARSON Charlesprotimamo@gmail.com - SE BNGRC Adjoint - Tel : 034 08 098 94 032 88 354 81
4. Chef de Région Atsimo - Andrefanadrtaso@yahoo.fr
5. Rakotovao Andriambololona : Maire de la Commune de Mahitsy - Tel : 034 10 183 93 - rakotovao.andriambololona@yahoo.fr
6. ANDRIANIAINA Harivelo - Secrétaire Exécutif du SE/CNLS - aitshariana@yahoo.fr Tel : 032 15 077 67
7. Juliana RATOVOSON – Point Focal MJS ratovosonjuliana@yahoo.fr - Tel 034 05 341 60
8. RANDRIANITOVINA Parfait Responsable Thématique Gouvernance foncier@motoy.mg Tel : 032 04 592 31
9. Tina RAZAFINIMANANA Chef executive officiertina@youthfirstmada.org
10. Yvon RAKOTONDRABE yvoncnj@yahoo.fr Tel 034 74 239 98 / 033 21 209 86
11. MORANIERANA RASON Mahaleo, daltongasy@gmail.com; aga_geo@yahoo.fr - Tel: 034 20 145 54 - 03 33 40 145 54

1. Mise en œuvre de produits du CPD

Output 1 du CPD : Les Collectivités Territoriales Décentralisées, la société civile et les communautés de base dans les zones d'intervention sont structurés et outillés pour promouvoir la cohésion sociale, la paix, la sécurité, le relèvement efficace; résister aux différents chocs et stimuler le développement local en répondant aux besoins exprimés par la population.

- **Indicateur:** Nombre de collectivités territoriales décentralisées qui mettent en œuvre et suivent leur plan opérationnel participatif: budgétisé sensible au genre et des systèmes de sécurité intégrant la prévention des risques, la résilience des communautés aux chocs et le relèvement dans les zones d'interventions.

Pour la durée du projet

- Baseline début du projet : 0
- Cible cumulée à la fin du projet (2019) : 30
- Réalisation (valeur cumulée) : 67 Communes soit **210 %**, réparties comme suit :
 - 12 Plans de Développement Local Intégré et Inclusif
 - 9 Plans Intercommunaux de Développement Local Inclusif (58 communes)
 - 4 Régions Appuyées dans la mobilisation de ressources,
 - Un Plan Régional de Développement en cours d'élaboration (Région Androy)

Pour l'année considérée:

- **Baseline 2016 :** 12
- **Cible 2017 :** 30 CTD dont 5 Régions et 25 Communes
- Réalisation (de l'année) 58 (dont 3 déjà ,compris dans les 12 de l'année dernière) communes soit 193 %
 - 9 Plans Intercommunaux de Développement Local Inclusif (58 communes)
 - Un Plan Régional de Développement en cours d'élaboration (Région Androy)
- **Commentaires :**
 - le programme d'appui à la mise en œuvre des Plans de Développement Local pour 4 communes urbaines (Communes Urbaines de Morondava, de Toliara, d'Ambovombe et de Farafangana et 7 Communes rurales de Bemanonga, Saint Augustin, Milenaka, Marolinta, Antaritarika, Vohilengo et Tangainony) est élaboré.
 - L'appui aux Régions dans la mobilisation des ressources à travers une participation des Services déconcentré et des communes cibles ;
 - Les Plans Intercommunaux de Développement Local Intégré des 9 grappes de communes sont réalisées pour :

DISTRICTS	POLES	COMMUNES
AMBOVOMBE	Ambovombe	Ambovombe, Anjaky-Ankilikira, Ambohimalaza Tsimanada Ambanisarika Maroalopoty, Maroalomainty, Erada
	Ambondro	Ambondro, Amboanaivo, Ambazoa, Agnalamare, Sihanamoro, Marovato Befeno, Ampamata
	Antanimora	Antanimora, Jafaro, Andalatanosy, Imanombo, Andraganivo, Andoharano,
BEKILY	Bekily	Bekily, Mikaikiarivo, Antsakoamaro, Anja Nord, Ankaranabo, Tsikolaky, Manakompy
	Beraketa	Beraketa, Vohimanga, Anivorano, Ambatosola

	Bekitro	Bekitro, Belindo, Bevitiky, Beteza
	Ambahita	Ambahita, Maroviro, Ambatosola, Tanambao, Besakoa
TSIHOMBE	Tsihombe « havelontika »	Tsihombe, Ankilivalo, Imongy, Antaritarika, Betanty (Faux Cap), Behazomanga, Marovato, Anjampaly, Nikoly
BELOHA	Beloha	Beloha, Tranovaho, Marolinta, Mahaenegne, Ambatotsivala, Tranoroa, Behabobo, Kopoky

- Des actions prioritaires issues des plans intercommunaux de développement ont été réalisées :
 - La dotation des matériels pour améliorer l'offre de services des 58 communes,
- Des actions prioritaires issues des plans intercommunaux de développement sont en cours :
 - La mobilisation des ressources locales (impôts fonciers et taxes de marchés (58 communes)
 - l'aménagement des marchés de bovidés pour les 4 communes chefs-lieux de district
 - la réhabilitation des Mairies des 4 communes chefs-lieux de district.
- Au niveau quantitatif, la cible cumulée à la fin du projet est atteinte :
 - les interventions ont été étendues dans la totalité des communes (58) de la Région Androy,
 - La mise en œuvre des interventions structurantes (infrastructures et mobilisations coordonnées des ressources fiscales et para fiscales pour toutes pour les 58 communes de l'Androy

Faits marquants au cours de l'année 2017 :

Dans le cadre du renforcement de ses actions dans l'Androy, le Programme s'est aligné au Plan de Relèvement et de Résilience dans l'Androy, avec ces résultats :

- la mise en place du **Comité Régional de Développement** mis en place, (attente de l'Arrêté régional)
- Le **Plan Régional de Développement** en cours d'élaboration (en partenariat avec l'UE et FIDA)
- La Région dotée de moyens matériels et humains pour assurer son **leadership dans la coordination et le Pilotage du plan de relèvement et de développement régional** (4 X4, Matériels informatiques (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses), Mobiliers de Bureaux, ressources humaines)

[Handwritten signatures and initials]

2. Mise en œuvre des produits du plan stratégique

institutions enabled to deliver improved basic services and respond to priorities voiced by the public

- **Indicateur 3.2.2. A.1.1:** Level of capacity of sub-national governments/administrations for planning delivery of basic services
- **Baseline 2016:** 3 = very partial capacity
- **Cible 2017:** 4 = capacity largely in place
- valeur actuelle: 4 = capacity largely in place
- **Commentaire:** L'appui du projet aux communes leur a permis de :
 - élaborer et mettre en oeuvre des actions priorisées de plan de développement local intégré et inclusif pour la fourniture de services de base de qualité.
 - Faire la formalisation et le suivi de l'opérationnalité des Structures Locales de Concertation,
 - Faire la validation du PDLII au niveau des 12 Communes d'intervention des Régions (Menabe, Atsimo Andrefana, Androy, Atsimo atsinana)
 - Renforcer la mobilisation des ressources (Impôts synthétique, impôts fonciers, impôts de licence, ristournes et prélèvement)
- **Indicateur: 3.2.2.A.2.1:** Level of capacity of sub-national governments/administrations for budgeting delivery of basic services
- **Baseline 2016:** 3 = partial capacity
- **Cible 2017:** 4 = capacity largely in place
- valeur actuelle : 4 = capacity largely in place
- **Commentaires:** Il s'agit d'appuyer communes dans la préparation du budget primitif sur la base du plan de développement local intégré et inclusif

Produits du Plan stratégique : Output 3.2: Functions, financing and capacity of sub-national level

- **Indicateur: 3.2.2.A.3.1:** Level of capacity of sub-national governments/administrations for monitoring delivery of basic services
- **Baseline 2015:** 3 = partial capacity
- **Cible 2016:** 4 = capacity largely in place
- valeur actuelle: 3 = partial capacity
- **Commentaires:** Les appuis à la mise en œuvre des plans de développement local intégré et inclusif ont surtout porté, pour cette année, sur les aspects liés à la mobilisation de ressources et n'ont pas encore permis de mettre en place des systèmes de suivi de fourniture des services de base de manière efficace.

Handwritten signatures and initials in blue ink at the bottom right of the page.

Produits du Plan stratégique : Output 4.4: Measures in place to increase women's participation in decision-making -

- **Indicateur 4.4.2.A.1.1:** Number of women benefitting from private and/or public measures to support women's preparedness for leadership and decision-making roles

- **Baseline 2016:** 349

- **Cible 2017:** 1200

valeur actuelle: 1200

- **Commentaires:** La démarche consiste à une intégration des femmes dans toutes les activités à réaliser c'est-à-dire les formations des jeunes filles membres des conseils communaux, des femmes membres des Structures Locales de Concertation la mobilisation des jeunes (filles et garçons dans les activités des maisons des jeunes.

Produits du Plan stratégique : Output 5.2: Effective institutional, legislative and policy frameworks in place to enhance the implementation of disaster and climate risk management measures at national and sub-national levels

- **Indicateur 5.2.1.A.1.1:** Total number of disaster risk reduction and/or integrated disaster risk reduction and adaptation plans, and dedicated institutional frameworks and multi-stakeholder coordination mechanisms, are in place

- **Baseline 2016:** 29

- **Cible 2017:** 29

- valeur actuelle: 30

- **Commentaires :** Un Plan de contingence multi-risques du Gouvernement et du comité inter agences a été élaboré pour coordonner les différents plans et mécanismes existants.

Indicateur 5.2.1.A.1.2: Total number of disaster risk reduction and/or integrated disaster risk reduction and adaptation plans, and dedicated institutional frameworks and multi-stakeholder coordination mechanisms, which are gender responsive

- **Baseline 2016:** 0

- **Cible 2017:** 29

- valeur actuelle: 30

- **Commentaires :** Commentaires : Un Plan de contingence multi-risques (sensible au genre) du Gouvernement et du comité inter agences a été élaboré pour coordonner les différents plans et mécanismes existants.

Indicateur 5.2.2.A.1.1: total number of legislative or regulatory provisions for DRM (including CRM)

- **Baseline 2016:** 3
- **Cible 2016:** 4
- **valeur actuelle:** 3
- **Commentaires :** Pas encore initié

Indicateur 5.2.2.A.1.2. Number of legislative or regulatory provisions for DRM (including CRM) that are effective

- **Baseline 2016:** 3
- **Cible 2017:** 4
- **valeur actuelle :** 3
- Commentaires :** Pas encore initié

Produits du Plan stratégique : Output 5.4: Preparedness systems in place to effectively address the consequences of and response to natural hazards (e.g. geo-physical and climate related) and man-made crisis at all levels of government and community

- **Indicateur 5.4.2. A.1.2.** Number of preparedness plans that cover response AND recovery
- **Baseline 2016:** 10
- **Cible 2017:** 11
- valeur actuelle:** 10
- Commentaires :** Pas encore initié

Le PNUD a reçu des fonds japonais pour soutenir techniquement et financièrement le BNGRC dans l'amélioration d'une des composantes de préparation qui est la réactivation du SAP Pour le Grand Sud.

- **Indicateur 5.4.3. A.1.1.** Total population at risk of flood
- **Baseline 2016:** 2 900 000
- **Cible 2017:** 2 120 000
- **valeur actuelle:** 1 424 000
- **Commentaires :** Pas de commentaires

Indicateur 5.4.3. A.1.2. Population covered by flood contingency plans

- **Baseline 2016:** 800 000
- **Cible 2017:** 895 000
- **valeur actuelle:** 1 424 000
- **Commentaires :** cf plan de contingence multi-risques

- **Indicateur 5.4.3. A.3.1. Total population at risk of cyclones**
- **Baseline 2016:** 2 900 000
- **Cible 2017:** 2 120 000
- **valeur actuelle:** 1 424 000
- **Commentaires :** cf plan de contingence multi-risques

Indicateur 5.4.3. A.3.2. Population covered by contingency plans [cyclones]

- **Baseline 2016:** 800 000
- **Cible 2017:** 895 000
- **valeur actuelle:** 1 424 000
- **Commentaires :** cf plan de contingence multi-risques

Autres résultats obtenus (chiffrés de préférence) :

- **Les Capacités d'intervention de l'antenne du BNGRC renforcées :** Antenne opérationnelle (Réhabilitation des bureaux (avec le projet résilience), Dotation des matériels (roulant, informatiques, panneaux solaires, assistance technique (Spécialiste recrutement en cours)
- **Les Capacités d'intervention des Représentants de l'Etat (Préfecture et les 3 Districts) renforcées** pour assurer l'appui conseil aux Collectivités, le contrôle de légalité *a posteriori* des actes des CTD et la coordination des Services Techniques Déconcentrés (dotation de mobiliers de bureaux et matériels informatiques : ordinateurs, imprimantes, photocopieuses)
- **Diagnostic des contraintes et perspectives d'application des Dina** réalisé dans les districts de Tsihombe et Ambovombe – (réalisé le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation)
- **148 responsables locaux (Maires, Présidents de dina, CAA) formés sur:**
 - **Elaboration du Dina et lois et règlements en vigueur, Rôles des Maires, CAA et mpizaka et**
 - **Gestion des conflits dans l'application du Dina**
 - **Application du Dina – exécution des sentences prononcées par le « mpizaka »**
- **119 Districts ont été dotés de matériels pour la réalisation du « Guichet Unique - état civil – carte d'identité nationale) pour 900 000 bénéficiaires potentiels.**

Nombre d'activités prévues pour l'année concernée :

- **Nombre d'activités achevées :** 0
- **Nombre d'activités en cours :** 5
- **Nombre d'activités non commencées :** 0

- Les Trois (3) activités à savoir :

Résultat d'activité 2.1. La région d'Androy opérationnalise un mécanisme de coordination et de pilotage de la mise en œuvre du plan de relèvement et de résilience

Résultat d'activité 2.2. Les dynamiques intercommunales existantes et émergentes sont accompagnées.

Résultat d'activité 2.3. Les communes mettent en œuvre leurs Plans de développement intégrant des priorités en matière de relèvement et de résilience.

Sont en bonne voie ; la focalisation dans l'Androy et la synergie des programmes PDSPE et PADRC ont permis d'obtenir de bons résultats, les 58 communes de l'Androy ont pu bénéficier d'appui en planification et en matériels.

- l'activité « **Résultat d'activité : 3.1:** Les régions (Menabe, Atsimo-andrefana, Atsimo atsinanana) sont appuyées dans leur rôle de pilotage et de coordination du développement dans leur ressort territorial », elle a été enclenchée en 2016-, mais en raison de la concentration des interventions dans l'Androy et le départ du Spécialiste en Gouvernance locale elle a dû être reprogrammé pour l'année 2018

- Les deux (2) activités prévues au niveau national à savoir:

Résultat d'activité 1.1 : Les dispositifs de mise en œuvre de la Décentralisation, du développement local et de la résilience communautaire sont renforcés

Résultat d'activité 1.2 : Les parties prenantes sont impliquées dans la concertation nationale sur le processus de Décentralisation, du développement local et de la résilience communautaire et s'accordent sur une vision commune

Sont en cours et ont connu des retards dans leur finalisation.

- L'adoption de la Stratégie Nationale de Développement Local n'a pas encore été adoptée en Conseil des Ministres,
- La rédaction du décret sur l'intercommunalité n'est pas encore finalisée

Le management a déjà envoyé une lettre pour soulever le problème et lors de la revue annuelle la question a été soulevée de nouveau.

3. *Prise en compte du genre*

Les 58 communes de la Région Androy regroupées dans 9 pôles intercommunaux de développement ont bénéficié d'un appui en planification et de budgétisation sensible au genre. Il s'agit à la fois d'identifier les problématiques liées au genre et d'en prioriser les actions pour adresser les contraintes qui pèsent aux femmes et aux jeunes comme acteurs à part entière du développement.

Les ateliers d'élaboration du Plan Régional de Développement organisés dans les 4 districts de l'Androy a vu aussi une forte participation des jeunes et des femmes

Bien que dans le cadre de l'appui aux collectivités une approche de planification et de budgétisation sensible au genre a été développée, des résultats tangibles restent à venir. L'une des actions priorisées est l'amélioration du service de l'état civil (dotation des matériels) et la mobilisation des ressources fiscales et parafiscales pour permettre à disposer des

AA Pm

moyens pour accroître l'offre de service à la population en général et aux groupes vulnérables en particuliers (pauvres et femmes)

4. Coopération Sud-Sud

La coopération SUD- Sud état planifiée dans le cadre du Symposium sur la Décentralisation et le Développement Local ; elle est reprogrammée pour le Premier trimestre 2018

5. Renforcement des capacités nationales

La capacité technique du MID et de ses démembrements ont été renforcée:

- dotation de matériels à L'Office National de Décentralisation, l'Unité de Gestion de la Stratégie Nationale de Développement Local, l'Institut National de Décentralisation et de Développement Local)
- Le Guide de la Maîtrise d'ouvrage communal validé et finalisé
- La Nouvelle Loi sur la GRC adoptée en Conseil des Ministres
- La Stratégie Nationale de GRC mise à jour.

6. Durabilité des résultats

Pour assurer à la fois la réussite du changement et sa durabilité des acquis la démarche d'appui aux collectivités consiste à :

- Développer ensemble les argumentaires et mettre en valeur les opportunités de changement ;
- Traduire les volontés de changement en plans d'actions et des plannings ;
- La réalisation des actions prioritaires et structurantes pour obtenir des résultats rapides ;
- Le renforcement des compétences des responsables communaux à travers l'identification des besoins de formation, l'élaboration de plan de formation et la réalisation des formations

Nous travaillons aussi à la fois sur :

- Le développement des représentations et des comportements pour une meilleure compréhension des enjeux et défis de la décentralisation et du développement local, des rôles et responsabilités des uns et des autres ;
- La mise en place de structures et d'outils d'aides à la décision, de contrôle et de suivi (plan, recensement, standard de services...)

7. Les principaux problèmes rencontrés et les solutions trouvées

Le programme a été handicapé par le retard dans l'adoption de la Stratégie Nationale de Développement Local et la finalisation du texte sur l'Intercommunalité, ces deux textes devaient constituer des cadre d'une part pour l'alignement des politiques sectorielles (SNDL) et de coopération intercommunales (décret sur l'Intercommunalité).

Des lettres et des actions de plaidoyer auprès du MID pour la sortie de ces cadres législatifs, et stratégiques/programmatiques de la décentralisation ont été réalisées ; la question a été soulevée de nouveau lors de la revue annuelle.

8. Perspectives pour l'année prochaine

Les grands axes des interventions pour 2018 sont :

- Appuyer les dynamiques intercommunales des 9 pôles dans la mise en œuvre des actions des plans intercommunaux (mobilisations des ressources, réalisations des infrastructures ou actions structurantes)
- Appuyer les communes dans la mise en place de standard de service (transparence, redevabilité et lutte contre la corruption)
- Appuyer la mise en œuvre du Plan Régional de Développement (Région Androy)
- Appuyer les régions (Menabe, Atsimo Andrefana, Atsimo Atsinanana) dans leur rôle de pilotage et de coordination du développement dans leur ressort territorial
- Vulgarisation du cadre légal et la sensibilisation sur la lutte contre la vindicte populaire.

9. Leçons apprises, bonnes pratiques et innovations

- **Leçons apprises** : La volonté et la recherche de l'implication à tous les niveaux des processus par les parties nationales (nationale/locale/régionale) constitue un facteur à la fois de mobilisation d'appropriation des parties prenantes, de réussite des actions et de durabilité des résultats
- **Bonnes pratiques** : la coopération et la synergie entre les projets et programmes sur le terrain ont permis de faciliter la circulation des informations, la mise en œuvre des actions et la communication avec les partenaires et les bénéficiaires.
- **Innovations (approches, collecte analyse de données etc.)** :

L'appui à l'émergence de pôles et de dynamiques intercommunale à travers l'élaboration des Plans Intercommunaux de Développement Local.

Le déploiement d'un package complet d'appui aux communes:

- mobilisation et structuration des acteurs,
- planification du développement,

- mobilisation des ressources propres
- appui à la mise en œuvre des actions pour dynamiser les coopérations intercommunales (Infrastructures, dotation des matériels et équipement);

 

Business Unit : MDG10

Award ID :

Titre du Projet /Programme :

Partenaire de mise en œuvre :

Date de début du projet :

Période du rapport Du : [Date début du projet] **au** [Date de fin du trimestre de référence]

Budget total du projet/programme (USD):

Taux de décaissement cumulé (en %) :

A. Mise à jour des risques du projet

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Organisationnel	Janvier 2015	Difficulté de coordination entre les parties prenantes responsables des différents volets (décentralisation, GRC, jeunes, femmes, Sida)	01/01/2017	Organisation de réunions régulières entre les différentes parties responsables (programmation et missions conjointes)	NON	Coordonnateur
			31/03/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
			31/12/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
	Juin 2017	50% de probabilités d'apparition d'un nouveau phénomène El Nino	Juillet 2017	Suivi du phénomène (niveau Régional)	moyen	Carlos/Claire
			30/09/2017	Suivi du phénomène (niveau Régional)	moyen	Carlos/Claire
			31/12/2017	Suivi du phénomène (niveau Régional)	moyen	Claire
			01/01/2017	Organiser des séances d'information et de sensibilisation pour une meilleure appropriation	NON	Coordonnateur
Politique	Janvier 2015	Arrivée de nouvelles équipes gouvernementales qui ne s'approprient pas des stratégies élaborées	31/03/2017	Responsabilisation thématiques des Directions et EPA du Ministère	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			31/12/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
Stratégique	Janvier 2015	Visions et approches différentes des différents partenaires concernant les stratégies (développement local, GRC, volontariat...)	01/01/2017	Renforcer le rôle de leadership des parties responsables dans la coordination des partenaires	NON	Coordonnateur
			31/03/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
			31/12/2017	Risque dissipé	NON	Coordonnateur
Opérationnel	Janvier 2015	Difficulté de mobiliser les équipes régionales compétentes pour l'élaboration et l'appui aux CTD	01/01/2017	Constituer un pool de compétences au niveau des régions par la formation et des échanges	NON	Coordonnateur

Type	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Financier	Janvier 2015	dans la mise en œuvre dès leur plan de développement	31/03/2017	Renforcer les capacités des équipes régionales et des STD Affectation d'une équipe à Androy (un spécialiste en gouvernance locale)	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Renforcer l'équipe technique du PADRC - Un spécialiste à Antananarivo, - Un spécialiste dans l'Androy	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Renforcer l'équipe technique du PADRC - Un spécialiste à Antananarivo, - Un spécialiste dans l'Androy	NON	Coordonnateur
			31/12/2017	Renforcer l'équipe technique du PADRC - Un spécialiste à Antananarivo, - Un spécialiste dans l'Androy	NON	Coordonnateur
			01/01/2017	Identifier toutes les opportunités de financement	NON	Coordonnateur
			31/03/2017	Identifier toutes les opportunités de financement	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Identifier toutes les opportunités de financement	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Identifier toutes les opportunités de financement	NON	Coordonnateur
			31/12/2017	Identifier toutes les opportunités de financement	NON	Coordonnateur
Financier	Janvier 2015	Difficulté de mobiliser des fonds pour appuyer la mise en œuvre des actions prioritaires au niveau des CTD				

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Retard dans l'adoption en Décret de la Stratégie Nationale de Développement Local	Avril 2016	L'adoption de la stratégie Nationale de Développement Local constitue un préalable à l'élaboration du Programme National d'Appui au Développement Local prévu pour 2017	31/03/2017	Approche du Ministère de l'intérieur et de la Décentralisation pour activer cette adoption	NON	Coordonnateur
			30/06/2017	Envoi d'une lettre au Premier responsable	NON	Coordonnateur
			30/09/2017	Organisation du symposium national : une opportunité pour l'adoption de la stratégie Nationale de Développement Local car elle devrait en constituer le socle en matières d'orientation.	NON	Coordonnateur
			31/12/2017	Le problème a été soulevé lors de la revue annuelle,	NON	Coordonnateur

Section 2. Progression des produits du CPD

Project ID : 00087359

Description : Les Collectivités Territoriales Décentralisées, la société civile et les communautés de base dans les zones d'intervention sont structurées et outillées pour promouvoir la cohésion sociale, la paix, la sécurité, le relèvement efficace ; résister aux chocs extérieurs et stimuler le développement local en répondant aux besoins exprimés par la population.

Longue description : L'objectif est d'appuyer les CTD des zones d'intervention pour leur permettre de disposer des compétences, des capacités et des outils/instruments stratégiques, programmatiques et budgétaires pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des actions de développement local intégré et inclusif et de promotion de la bonne gouvernance. Les stratégies consistent à :

- Renforcer les capacités du Ministère en charge de la Décentralisation pour impulser et coordonner la relance du processus de décentralisation, de gouvernance territoriale et du développement local.
- Renforcer les capacités techniques, managériales et financières des CTD pour mettre en œuvre et coordonner le développement local intégré inclusif dans les zones d'intervention

Indicateurs : Nombre de collectivités territoriales décentralisées qui mettent en œuvre et suivent leur plan opérationnel participatif: budgétisé sensible au genre et des systèmes de sécurité intégrant la prévention des risques, la résilience des communautés aux chocs et le relèvement dans les zones d'interventions.

Baseline 2016 : 12

Cible 2017 : 30 CTD

Etat d'avancement : 67 Communes soit **210 %**, réparties comme suit :

- 12 Plans de Développement Local Intégré et Inclusif
- 9 Plans Intercommunaux de Développement Local Inclusif (58 communes)
- 4 Régions Appuyées dans la mobilisation de ressources,
- Un Plan Régional de Développement en cours d'élaboration (Région Androy communes et 4 Régions soit..... %

Etat d'avancement (narratif):

le programme d'appui à la mise en œuvre des Plans de Développement Local élaborés pour 4 communes urbaines (Communes Urbaines de Morondava, de Toliara, d'Ambovombe et de Farafangana et 7 Communes rurales de Bemanonga, Saint Augustin, Milenaka, Marolinta, Antanarika, Vohilengo et Tangainony) est élaboré. Les Plans intercommunaux de développement de 9 pôles réalisés, constitués de 58 communes ;

DISTRICTS	POLES	COMMUNES
AMBOVOMBE	Ambovombe	Ambovombe, Anjky-Ankilikira, Ambohimalaza Tsimanada Ambanisarika Maroalopoty, Maroalomainty, Erada
	Ambondro	Ambondro, Amboanaivo, Ambazoa, Agnalamare, Sihanamoro, Marovato Befeno, Ampamata
	Antanimora	Antanimora, Jafaro, Andalatanosy, Imanombo, Andragnanivo, Andoharano,
	Bekily	Bekily, Mikaikiarivo, Antsakoamaro, Anja Nord, Ankaranabo, Tsikolaky, Manakompy
BEKILY	Beraketa	Beraketa, Vohimanga, Anivorano, Ambatosola
	Bekitro	Bekitro, Belindo, Bevitiky, Beteza
	Ambahita	Ambahita, Maroviro, Ambatosola, Tanambao, Besakoa
TSIHOMBE	Tsihombe « havelontika »	Tsihombe, Ankilivalo, Imongy, Antanarika, Betanty (Faux Cap), Behazomanga, Marovato, Anjampaly, Nikoly
BELOHA	Beloha	Beloha, Tranovaho, Marolinta, Mahaenegne, Ambatotsivala, Tranoroa, Behabobo, Kopoky

4 infrastructures intercommunales en cours (Marché de zébus) Avec Plan d'accompagnement :

- Plan de gestion intercommunal en discussion
- Traçabilité du marché de zébus

Réhabilitation des Mairies des communes d'Ambovombe, Bekily, Tsihombe et Bekily

- la mise en place de standard de services
- et l'amélioration des offres de services (en cours)
- Sensibilisation pour la réactualisation de la répartition de la Fiche Individuelle de Bovidés

2 Communes urbaines (Ambovombe et Bekily) dotées camions benne, matériels informatiques, (ordinateurs, imprimantes, photocopieuse), mobiliers de bureaux, armoires métalliques et matériels d'assainissement

2 Communes Chefs-lieux de Districts (Tsihombe, Beloha) dotées matériels informatiques, (ordinateurs imprimantes, photocopieuses), mobiliers de bureaux, armoires métalliques

54 Communes rurales dotées de matériels pour les 2 services (état civil, Finances et Comptabilité): tables de bureau avec caisson, Chaises, Armoires métalliques,

Capacités d'intervention des Représentants de l'Etat renforcées

- Appui conseil aux Collectivités,
- Contrôle de légalité *a posteriori* des actes des CTD
- Coordination des Services Techniques Déconcentrés (STD)

(La préfecture et les 3 districts dotés de matériels Informatiques (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses,) mobiliers de bureaux)

Moyens de vérification :

Analyse des Plans Développement Local intégré

Analyse des budgets des C.T.D.

- Dimension genre,
- Dimension prévention des risques,
- Dimension résilience des communautés

Section 3. Réalisation des activités

Identifiant de l'activité (Activity ID) 1.1 : Les dispositifs de mise en œuvre de la Décentralisation, du développement local et de la résilience communautaire sont renforcés.

Longue description : il s'agit de permettre aux acteurs parties prenantes de disposer des capacités pour impulser et de coordonner la relance du processus de décentralisation, de gouvernance locale, du développement local et la résilience communautaire dans le cadre de :

- Mise en place de la commission nationale de transfert des compétences des CTD,
- Appui à l'élaboration du Programme National d'Appui au Développement Local (PNADL),
- Elaboration des textes de lois
- Restructuration du Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes.

<ul style="list-style-type: none"> Renforcement des capacités techniques du Ministère en charge de la décentralisation et de ses EPA 				
Date de début : 1er Janvier 2017		Date de fin : 10 Décembre 2017		
% Progression jusqu'à ce jour : 20 %				
Etat d'avancement (narratif) :				
Le Renforcement des capacités techniques du Ministère en charge de la décentralisation et de ses EPA a été réalisé (dotations des matériels informatiques et des mobiliers de bureaux pour les EPA (UGSNDL, ONCD, I NDDL).				
Moyens de vérification :				
Décret de mise en place de la commission,				
Disponibilité du Programme National d'Appui au Développement Local (PNADL)				
Journal officiel				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Implication des différents ministères concernés dans le processus	Décembre 2017			
<ul style="list-style-type: none"> Validation par les parties prenantes Validation du PNADL par les parties prenantes nombre et représentativité des participants) 	Décembre 2017			
<ul style="list-style-type: none"> Adoption des textes par les entités compétentes Suivi de la publication (journaux officiels) 	Décembre 2017			

21

AL

2

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diversification des acteurs impliqués dans l'élaboration du décret. ▪ nombre et représentativité des participants 	<p>Décembre 2017</p>			
<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) 1.2: Les parties prenantes sont impliquées dans la concertation nationale sur le processus de Décentralisation, du développement local et de la résilience communautaire et s'accordent sur une vision commune.</p> <p>Longue description : l'objectif est de faciliter l'appropriation des documents de référence existants</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation d'un symposium national sur la décentralisation et le développement local. • Réseautage des CTD et des élus locaux ; • Duplication et vulgarisation des documents de référence. 				
<p>Date de début : 1er Janvier 2017 Date de fin : 10 Décembre 2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 30 %</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>Des rencontres entre l'équipe du Ministère charge de la Décentralisation et l'équipe ont été organisées</p> <p>La note conceptuelle sur le symposium rédigée,</p> <p>l'atelier de lancement de l'Association des Maires de Grandes Villes réalisé</p> <p>la Duplication des documents de référence (SNDL, Guide de Maitrise d'ouvrage locale,) en attente de l'adoption par le Ministère des documents finaux</p> <p>Stratégie de Gestion des Risques et Catastrophes et la Politique Nationale de Gestion des Risques et Catastrophes, duplication en cours</p> <p>Moyens de vérification :</p> <p>Disponibilité des documents (PV de réception)</p>				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Diversité des acteurs ayant participé au symposium.	30 novembre 2017			

Am

AT

T

Relevé des décisions sorties du symposium					
Réalisation d'au moins une rencontre technique entre les élus.					
Disponibilité d'un plan d'actions de coopération entre les CTD concernées.	30 novembre 2017				
Conformité de la qualité de la duplication aux clauses du contrat avec le prestataire de service	30 Septembre 2017		Le symposium a été reprogrammé pour la fin Novembre		
Identifiant de l'activité (Activity ID) 2.1. : La région d'Androy opérationnalise un mécanisme de coordination et de pilotage de la mise en œuvre du plan de relèvement et de résilience..					
Longue description : Mettre en place et opérationnaliser les dispositifs d'appui au développement local et de résilience de la Région Androy.					
<ul style="list-style-type: none">▪ Mise en place et opérationnalisation du cadre de coordination et de pilotage du plan de relèvement.▪ Accompagnement à la mobilisation des ressources et à la maîtrise d'ouvrage.▪ Appui à la mise en place de mécanisme de mise en œuvre du Dinan'Androy.▪ Renforcement des capacités d'intervention des antennes du BNGRC.					
Date de début : 01 Janvier 2017		Date de fin : 10 Décembre 2017			
% Progression jusqu'à ce jour : 75 %					
Les renforcement des capacités d'intervention et de coordination de la Région Androy dans le cadre :					
<ul style="list-style-type: none">• Le Comité Régional de Développement mis en place, (attente de l'Arrêté Régional)• Le Plan Régional de Développement en cours d'élaboration (en partenariat avec l'UE et FIDA)• les ateliers Thématiques se tiendront dans la 4 Districts• La Région dotée de moyens matériels et humains pour assurer son leadership dans la coordination et le Pilotage du plan de relèvement et de développement régional (4 X4, Matériels informatiques (ordinateurs, imprimantes, photocopieuses), Mobiliers de Bureaux, ressources humaines)• Mise à disposition de la Région d'une équipe composée d'un spécialiste en gouvernance locale (en cours)• Capacités d'intervention de l'antenne renforcées : (Antenne opérationnelle)<ul style="list-style-type: none">➢ Réhabilitation des bureaux (avec le projet résilience),➢ Dotation des matériels (roulant, informatiques, panneaux solaires					

12

14

10

- Assistance technique (Spécialiste recrutement en cours)
- Diagnostic des contraintes et perspectives d'application des Dina réalisé dans les districts de Tsihombe – Réalisé le Ministère de l'Intérieur
- 148 responsables locaux (Maires, Présidents de dina,, Chefs d'arrondissement Administratifs) formés sur:
 - Elaboration du Dina et lois et règlements en vigueur
 - Rôles des Maires, CAA et mpizaka - Partenariat dans l'application du Dina
 - Gestion des conflits dans l'application du Dina
 - Application du Dina – exécution des sentences prononcées par le « mpizaka
- 18 responsables de la Préfecture, des 3 districts et des Forces de l'ordre sensibilisés sur:
 - Les rôles du RE dans l'application du Dina,
 - Le Dina et la Gestion de l'ordre et de la Sécurité Publique
 - Dina et sécurité rurale

Moyens de vérification :

Rapport sur l'opérationnalisation de la coordination,
Fiche de présence

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Représentativité des acteurs concernés au sein du dispositif. ▪ Qualité des Actions entreprises durant l'année. 	Décembre 2017			
Analyse du volume de recettes collectées entre deux périodes (2015 et 2016)	Décembre 2017			

<ul style="list-style-type: none"> Niveau du budget des CTD affecté à la mise en œuvre de l'action. 	Décembre 2017			
<p>Evaluation de l'appropriation du processus de maîtrise d'ouvrage local par les parties prenantes</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse des différents dispositifs d'accompagnement à sa mise en œuvre <p>Adaptabilité du mécanisme au contexte local</p>	Décembre 2017			
<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) 2.2. Les dynamiques intercommunales existantes et émergentes sont accompagnées.</p> <p>Longue description : Il s'agit de soutenir et promouvoir l'intercommunalité dans le cadre de</p> <ul style="list-style-type: none"> Capitalisation et renforcement de la structure intercommunale dans le district de Tsihombe. Accompagnement à l'émergence des initiatives de collaboration intercommunale autour de 3 autres pôles de développement <p>Date de début : 01 Janvier 2017 Date de fin : 10 Décembre 2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 100 %</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <ul style="list-style-type: none"> 9 Pôles intercommunaux constitués et 9 plans Intercommunaux de développement élaborés : 4 infrastructures intercommunales en cours (Marché de zébus) avec Plan d'accompagnement : <ul style="list-style-type: none"> Plan de gestion intercommunal en discussion Traçabilité du marché de zébus Mobilisation des ressources pour les 9 pôles (58 communes) en cours <ul style="list-style-type: none"> Sensibilisation pour la réactualisation de la répartition de la Fiche Individuelle de Bovidés Les 8 communes du district de Beloha Lettres de convention intercommunale signées ou en cours de signature Période de recouvrement programmée pour Mai – Juin – juillet Plan de formation des communes élaboré pour les 9 pôles (58 communes): les Thèmes prioritaires : 				

- Administration communale,
- Gestion financière et budgétaire,
- Gestion de l'état civil, 4)-les ressources de la commune;
- les rôles et attributions des organes (Bureau exécutif et Conseil Communal) et des responsables (Maires et Conseillers, Représentant de l'Etat

Moyens de vérification

Rapport d'ateliers,

Tableaux de recouvrement

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Disponibilité du document de capitalisation de l'intercommunalité de Tsihombe.	Décembre 2017			
Capacités d'intervention de la structure intercommunale aux communes-membres	Décembre 2017			
Nouvelles créations de structure intercommunale dans la Région Androy	Décembre 2017			
<p>Identifiant de l'activité (Activity ID). 2.3. Les communes mettent en œuvre leurs Plans de développement intégrant des priorités en matière de relèvement et de résilience. : Les CTD des zones d'intervention sont appuyées dans l'élaboration et la mise en œuvre des plans de développement participatif intégrant la lutte contre le VIH/SIDA</p> <p>Longue description : il s'agit de permettre de disposer d'un Plan de développement local participatif sensible au genre et intégrant la résilience :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui à la mise en place de cadre de concertation impliquant les femmes, les jeunes, • Accompagnement des communes à l'élaboration de leur plan de développement local intégré, inclusif, • Appui aux communes à la mobilisation des ressources propres, • Appui aux initiatives en faveur de la participation et des besoins des femmes et des jeunes. 				
Date de début : 01 Janvier 2017	Date de fin : 10 Décembre 2017			

% Progression jusqu'à ce jour : 60 %

Etat d'avancement (narratif) :

Réhabilitation des Mairies des communes d'Ambovombe, Bekily, Tsihombe et Bekily

- la mise en place de standard de services
- et l'amélioration des offres de services (en cours)

Mobilisation des ressources pour les 9 pôles (58 communes) en cours

- Lettres de convention intercommunale signées ou en cours de signature
- Période de recouvrement programmée pour Mai – Juin – juillet
- Cas CU Ambovombe

Les 58 communes de l'Androy sensibilisées sur:

- L'administration communale
- les compétences de la commune
- les ressources communales,

2 Communes urbaines (Ambovombe et Bekily) dotées camions benne, matériels informatiques, (ordinateurs, imprimantes, photocopieuse), mobiliers de bureaux, armoires métalliques et matériels d'assainissement

2 Communes Chefs-lieux de Districts (Tsihombe, Beloha) dotées matériels informatiques, (ordinateurs imprimantes, photocopieuses), mobiliers de bureaux, armoires métalliques

54 Communes rurales dotées de matériels pour les 2 services (état civil, Finances et Comptabilité): tables de bureau avec caisson, Chaises, Armoires métalliques

Moyens de vérification :

Arrêtés constitutifs des SLC

Plans de Développement Local intégré et Inclusif disponibles

Budgets Primitif élaborés disponibles

Py

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Composition des membres	Décembre 2017			
Qualité des actions identifiées et priorisées	Décembre 2017			
Volume de recettes collectées entre deux périodes	Décembre 2017			
Cohérence des actions par rapport aux orientations du ministère dans la promotion du genre	Décembre 2017			

Identifiant de l'activité (Activity ID) 3.1. : Les régions (Menabe, Atsimo -andrefana, Atsimo atsinanana) sont appuyées dans leur rôle de pilotage et de coordination du développement dans leur ressort territorial.

Longue description : **il s'agit de capitaliser les bonnes pratiques et mettre en place des dispositifs permettant de garantir les acquis du programme**

- Accompagnement des régions dans le pilotage du développement régional.
- Appui aux régions à promouvoir les initiatives de partage et de mise à l'échelle des acquis.
- Suivi et visibilité des résultats capitalisés.

Date de début : 01 Janvier 2017
% Progression jusqu'à ce jour : 30 %

Date de fin : 10 Décembre 2017

Etat d'avancement (narratif) :

Le renforcement des capacités d'intervention réalisé (Dotation de véhicule et matériels informatiques et de mobiliers de bureaux pour les 3 régions).
L'appui aux 3 régions dans le pilotage du développement régional et la promotion des initiatives de partage et de mise à l'échelle des acquis a été reprogrammé pour 2018 ;

Moyens de vérification :				
Rapport d'ateliers disponibles Plan d'action disponible				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
la qualité de gestion des matériels	Décembre 2017			
Qualité du document de capitalisation	Décembre 2017			
Représentativité des acteurs parties prenantes (Fiche de présence)	Décembre 2017			

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 4.1: L'équipe de gestion du programme est mis en place et opérationnelle Des dispositifs de participations des femmes sont mises en place et opérationnels dans les collectivités d'intervention

Longue description : l'objectif est de s'assurer de la disponibilité et du renforcement des capacités du personnel dans le cadre de:

- .Renforcement des capacités du personnel du programme
- Paiement des charges du personnel du programme

Date de début : 01 Janvier 2017
Date de fin : 10 Décembre 2017
 % Progression jusqu'à ce jour : 75 %

Etat d'avancement (narratif) :

L'équipe du PADRC est constituée et opérationnelle
 A procédé au recrutement

- d'un spécialiste en gouvernance locale basé à Antananarivo (en cours)

<ul style="list-style-type: none"> d'un spécialiste en gouvernance locale basé à Ambovombe (en cours) d'un spécialiste en gouvernance Gestion des risques et catastrophes basé à Ambovombe (en cours) <p>Moyens de vérification : Les contrats</p>				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Respect des délais et qualités des documents programmatiques et des rapports	Avril Juillet Septembre Décembre			
Respect des procédures et délais de mise en œuvre du programme (rapports)	Décembre 2017			
Compétences du personnel répondeur aux TDR	Décembre 2017			

Identifiant de l'activité (Activity ID) 4.2: La mise en œuvre du programme est appuyée par le PNUD

Longue description : il s'agit de s'assurer de la disponibilité et du renforcement des capacités du personnel :

- Paieement des DPC et autres charges liées au fonctionnement du programme

Date de début : 01 Janvier 2017
Date de fin : 10 Décembre 2017
 % Progression jusqu'à ce jour : 97 %

Etat d'avancement (narratif)
 Les prise en charges sont budgétisées et effectuées.

Moyens de vérification :

Rapport financier				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Nature et qualité de l'appui technique apporté par l'équipe du PNUD au programme	Décembre 2017			

Identifiant de l'activité (Activity ID) .4.3: Les besoins logistiques de la mise en œuvre du programme sont assurés : Longue description : La démarche consiste à S'assurer de la disponibilité des ressources nécessaires pour la mise en œuvre du programme <ul style="list-style-type: none">• Acquisition des kits mobiliers et équipements pour le programme,• Appui logistique de la mise en œuvre du programme.				
Date de début : 01 Janvier 2017 % Progression jusqu'à ce jour : 97 %		Date de fin : 10 Décembre 2017		
Etat d'avancement (narratif) : Les moyens matériels de travail sont disponibles et suffisants Moyens de vérification : Fiches d'inventaires.				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)

Respect des délais d'élaboration du plan de passation de marché	Décembre 2017			
Respect des procédures de passation de marché	Décembre 2017			

Identifiant de l'activité (Activity ID). d'activité 4.4: La mise en œuvre du programme est assurée et suivie.

Longue description : l'objectif est d'assurer la mise en œuvre et le suivi du programme. Produire les documents programmatiques et les rapports de mise en œuvre et de suivi du programme et de suivi, il s'agit :

- Elaborer des différents documents de gestion du programme (PTA, PTT, plan opérationnel, journaux), de suivi (plan de suivi et de communication)
- organiser des revues de suivi, audit et évaluation du programme ;
- Organiser les Revue – l'Audit – et les Suivis sur terrain

Date de début : 01 Janvier 2017 **Date de fin :** 10 Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 80 %

Etat d'avancement (narratif) :

Les documents programmatiques (PTA, PTT, plan opérationnel, journaux), de suivi (plan de suivi et de communication plan de décaissement élaboré) l'audit du programme réalisé

Le rapport du Premier Trimestre, à mi-parcours (CPD), du Troisième trimestre réalisés

Une mission de suivi réalisée à Farafangana

Le rapport semestriel en cours de finalisation.

La mission de revue réalisée dans l'Androy

L'évaluation à mi-parcours du Programme réalisée

Le Rapport annuel 2017 B (en cours).

By

✖

✖

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Respect des délais d'élaboration du plan de passation de marché	Avril 2017 Juillet 2017 Octobre 2017 Décembre 2017	Adoptés	Selon le Plan de travail trimestriel	Dans les délais
Respect des procédures de passation de marché	Avril 2017 Juillet 2017 Octobre 2017 Décembre 2017	Adoptés	Selon le Plan de travail trimestriel	Dans les délais
Nombre et qualités des parties prenantes aux revues et missions de suivi	Avril 2017 Juillet 2017 Octobre 2017 Décembre 2017	(Cf. Rapport de mission de suivi conjoint	Juin Missionnaire le DNP Août La DNP Suppléante	

Projet/programme :

Coordonnateur

Signature : 

Date :

Partie nationale (DNP):

Signature :



Date :

PNUD (DPAP):

Signature :


Marie DIMOND

Représentant résident adjoint (P)

Date :